



## PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM CONTABILIDADE (PPGCONT)

Instituto de Ciências Econômicas, Administrativas e Contábeis (ICEAC)

Universidade Federal de Rio Grande (FURG)

### PLANO DE ENSINO – CONTROLE GERENCIAL

#### 1. DADOS GERAIS

Disciplina: Controle Gerencial (07113P – turma U)

Professora responsável: Ana Paula Capuano da Cruz ([anapaulacapuanocruz@gmail.com](mailto:anapaulacapuanocruz@gmail.com))

Horários de aula: quartas-feiras, das 08:30 às 11:00

Sala de aula: <https://conferenciaweb.rnp.br/conference/rooms/ana-ana-paula-capuano-da-cruz/invite>

Duração da disciplina: semestral

Sistema de avaliação: II

Carga horária semanal: 3,0 horas-aula

Caráter da disciplina: obrigatória

Créditos: 03 (45 horas-aula)

#### 2. EMENTA

Concepção de contabilidade gerencial e financeira. Contabilidade gerencial, controle gerencial e controladoria. Estado da arte da área de controle gerencial. Diferentes necessidades na área de pesquisa. Questões qualitativas e estruturais do sistema de informações gerenciais. Modelos de controle gerencial. Estrutura de atributos de controle gerencial. Teorias de base que sustentam a pesquisa na área (teoria da agência, teoria da estruturação, *resources based view*, teoria da contingência, abordagem da configuração, teoria institucional, *behavioral accounting*, poder no ambiente de controle gerencial, teoria dos stakeholders, *grounded theory*).

#### 3. OBJETIVOS DA DISCIPLINA

Colaborar para geração de conhecimento na área de controle gerencial (particularmente a contabilidade gerencial), investigando sua origem e seu desenvolvimento, até chegar ao estado da arte, no Brasil e em outros países.

#### 4. METODOLOGIA

Aulas expositivas, seminários, discussões, resenhas críticas e elaboração de artigo. O processo de ensino-aprendizagem da disciplina está ancorado: **(i)** na discussão conjunta entre professor e alunos, **(ii)** na apresentação dos temas previamente selecionadas e artigo da disciplina; **(iii)** na realização de atividades sobre os assuntos abordados; **(iv)** na discussão e avaliação de artigos das áreas de Controladoria e Controle Gerencial publicados em congressos e revistas, e **(v)** na elaboração de um artigo (padrão ANPCONT) sobre um tema de interesse do aluno, desde que no âmbito geral da disciplina.

#### 5. AVALIAÇÃO

A avaliação constará das seguintes atividades:

- 1) Participação nos debates durante as aulas, demonstrando ter pesquisado, lido e refletido sobre os temas de cada aula – peso 2
- 2) Atividades / Posicionamento crítico sobre leitura – peso 2,5
- 3) Seminário/Apresentação – Qualidade e profundidade do conteúdo, além da metodologia, postura e didática na apresentação – peso 2,5
- 4) Artigo Final da disciplina (individual ou em dupla) – peso 3

A nota final (NF) e o conceito final (CF) na disciplina serão obtidos da seguinte forma:

Nota Final:

$$NF = (\text{nota } 1 \times 0,2) + (\text{nota } 2 \times 0,25) + (\text{nota } 3 \times 0,25) + (\text{nota } 4 \times 0,3)$$

Conceito Final:

A = 9 a 10 (até 1 falta)

D = abaixo de 7, 0 = reprovado

B = 8,0 a 8,9 (até 2 faltas)

E = reprovado por frequência

C = 7,0 a 7,9 (até 3 faltas)

I = insuficiente (sujeito a recuperação)



## PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM CONTABILIDADE (PPGCONT)

Instituto de Ciências Econômicas, Administrativas e Contábeis (ICEAC)

Universidade Federal de Rio Grande (FURG)

### 6. TEMAS E CRONOGRAMA DAS AULAS SÍNCRONAS

AULA	DATA	TEMA
1	04/11	Apresentação da Disciplina
2	11/11	Contabilidade e Controle Gerencial
3	18/11	Pesquisa em Controle Gerencial: reflexões relevantes
4	25/11	Principais modelos: Simons (1995), Ferreira e Otley (2005/2009) e Malmi e Brown (2008)
5	01/12 *	Humor e Honestidade na Pesquisa em Controle Gerencial (Roberto)
6	02/12	Controles Formais e Informais (Alisson)
7	08/12 *	Apresentação das Propostas de Artigos da Disciplina
8	09/12	Inovação e Controle Gerencial (Leonardo)
9	16/12	Conflito Cognitivo e Controle Gerencial (Paulo Renato)
10	23/12	Controle Gerencial em Start-Ups (Sandra)
	04/02	Entrega do Artigo Final da Disciplina

\* aulas excepcionalmente na terça-feira, às 18:00hs.

#### Possíveis temas:

Avaliação de Desempenho	Teoria Institucional
Ciclo de vida das organizações	Teorias Econômicas
Desenvolvimento das organizações	Teorias Psicológicas
Confiança	Empreendedorismo
Cultura	Resiliência Organizacional
Empresas Familiares	Inovação
Estilos de liderança	Criatividade
Orçamento Empresarial	Comprometimento
Folga Orçamentária	Humor
Poder e Simbolismo	Honestidade
Teoria Contingencial	
Teoria da Estruturação	

### 7. REFERÊNCIAS

Aguiar, A. B. & Suave, R. (2020). Pesquisa sobre criatividade em contabilidade gerencial: visão geral e oportunidades de pesquisa no contexto brasileiro. *Revista de Educação e Pesquisa em Contabilidade*, 14(1), 5-13. <http://dx.doi.org/10.17524/repec.v14i1.2565>.

Altenburger, M. (2021). Mood and honesty in budget reporting. *Management Accounting Research*, 50. <https://doi.org/10.1016/j.mar.2020.100707>.

Bedford, D. S. (2020). Conceptual and empirical issues in understanding management control combinations. *Accounting, Organizations & Society*, 86, <https://doi.org/10.1016/j.aos.2020.101187>.

Bedford, D. S.; Bisbe, J. & Sweeney, B. (2019). Performance measurement systems as generators of cognitive conflict in ambidextrous firms, *Accounting, Organizations and Society*, 72, 21-37, <https://doi.org/10.1016/j.aos.2018.05.010>.

Berry, A.J., Coad, A.F., Harris, E.P., Otley, D., Stringer, C. (2009). Emerging themes in management control: A review of recent literature. *British Accounting Review*, 41, 2-20.



Chapman, C. S.; Hopwood, A. G; Shields, M. D. (Orgs.) (2007). *Handbook of management accounting research* (volume 1). Amsterdam: Elsevier.

Chapman, C. S.; Hopwood, A. G; Shields, M. D. (Orgs.) (2007). *Handbook of management accounting research* (volume 2). Amsterdam: Elsevier.

Crespo, N. F.; Rodrigues, R.; Samagaio, A. & Silva, G. M. (2019). The adoption of management control systems by start-ups: Internal factors and context as determinants, *Journal of Business Research*, 101, 875-884, <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2018.11.020>.

Dai, N. T; Free, C. & Gendron, Y. (2019). Interview-based research in accounting 2000–2014: Informal norms, translation and vibrancy. *Management Accounting Research*, 42, 26-38. <https://doi.org/10.1016/j.mar.2018.06.002>.

Fagerlin, W. P. & Löfstål, E. (2020). Top managers' formal and informal control practices in product innovation processes. *Qualitative Research in Accounting & Management*, 17(4), 497-524. <https://doi.org/10.1108/QRAM-02-2019-0042>.

Ferreira, A. & Otley, D. (2009). The design and use of performance management systems: An extended framework for analysis. *Management Accounting Research*, 20, 263-282. doi:10.1016/j.mar.2009.07.003.

Freitag, V. C.; Martins, V. Q.; Ribeiro, S. P.; Schuj, C. & Ott, E. (2019). Percepções das barreiras de difusão da pesquisa gerencial por pesquisadores e profissionais. *Revista de Educação e Pesquisa em Contabilidade*, 13(3), 274-290. <http://dx.doi.org/10.17524/repec.v13i3.1986>.

Frezatti, F., Rocha, W., Nascimento, A. R., Junqueira, E. (2009). O controle gerencial nas organizações. In: *Controle gerencial – uma abordagem da contabilidade gerencial no contexto econômico, comportamental e sociológico* (Capítulo 1), 1-24. São Paulo: Atlas.

Frezatti, F., Rocha, W., Nascimento, A. R., Junqueira, E. (2009). O papel da controladoria nas organizações. In: *Controle gerencial – uma abordagem da contabilidade gerencial no contexto econômico, comportamental e sociológico* (Capítulo 2), 25-44. São Paulo: Atlas.

Goebel, S. & Weißenberger, B. E. (2017). Effects of management control mechanisms: towards a more comprehensive analysis. *Journal of Business Economics*, Springer, 87(2), 185-219, February. doi: 10.1007/s11573-016-0816-6.

Guenther, T. W. & Heinicke, A. (2019). Relationships among types of use, levels of sophistication, and organizational outcomes of performance measurement systems: The crucial role of design choices. *Management Accounting Research*, 42, 1-25. <https://doi.org/10.1016/j.mar.2018.07.002>.

Hewege, C. R. (2012). A critique of the mainstream management control theory and the way forward. *SAGE Open*, 1-12. DOI: 10.1177/2158244012470114.

Malmi, T. & Brown, D. A. (2008). Management control systems as a package - opportunities, challenges and research directions. *Management Accounting Research*, 19, 287-300. doi:10.1016/j.mar.2008.09.003.

Martin, M. A. (2020). An evolutionary approach to management control systems research: a prescription for future research. *Accounting, Organizations & Society*, 86. <https://doi.org/10.1016/j.aos.2020.101186>.

Merchant, K. A. & Otley, D. (2020). Beyond the systems versus package debate. *Accounting, Organizations & Society*, 86, <https://doi.org/10.1016/j.aos.2020.101185>.

Müller-Stewens, B.; Widener, S. K.; Möller, k. & Steinmann, J. C. (2020). The role of diagnostic and interactive control uses in innovation. *Accounting, Organizations and Society*, 80, 101078, <https://doi.org/10.1016/j.aos.2019.101078>.



## PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM CONTABILIDADE (PPGCONT)

Instituto de Ciências Econômicas, Administrativas e Contábeis (ICEAC)

Universidade Federal de Rio Grande (FURG)

Ouchi, W. G. & Maguire, M. A. (1975). Organizational control: two functions. *Administrative Science Quarterly*, 20(4), 559-569.

Samagaio, A.; Crespo, N. F. & Rodrigues, R. (2018). Management control systems in high-tech start-ups: An empirical investigation, *Journal of Business Research*, 89, 351-360, <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2017.12.028>.

Simons, R. (1994). How new top managers use control systems as levers of strategic renewal. *Strategic Management Journal*, 15(3), 169-189.

Simons, R. (1995). *Levers of Control: How managers use innovative control systems to drive strategic renewal* (p. 232). Boston: Harvard Business Press.

Speklé, R. F. & Widener, S. K. (2020). Insights on the use of surveys to study management control systems. *Accounting, Organizations & Society*, 86, <https://doi.org/10.1016/j.aos.2020.101184>.